

Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam
Jaarrekening 2022

INHOUD

JAARREKENING 2022

Balans per 31 december
Staat van baten en lasten
Toelichting algemeen
Toelichting op de balans
Toelichting op de staat van baten en lasten

OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens
Controleverklaring

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na resultaatbestemming)

		31-12-2022		31-12-2021	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	1		2.438.083		2.484.085
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden	2				
Grond- en hulpstoffen		22.438		22.438	
Gereed product en handelsgoederen		<u>112.298</u>		<u>106.366</u>	
			134.736		128.804
Vorderingen	3				
Debiteuren		12.617		22.901	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		35.864		7.785	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>213.091</u>		<u>94.636</u>	
			261.572		125.322
Liquide middelen	4		<u>456.138</u>		<u>766.193</u>
			3.290.529		3.504.404

		31-12-2022	€	€	31-12-2021	€	€
PASSIVA							
EIGEN VERMOGEN							
	5						
Stichtingskapitaal		45			45		
Bestemmingsreserves		30.000			30.000		
Algemene reserve		<u>-204.581</u>			<u>-184.027</u>		
Totaal eigen vermogen				-174.536			-153.982
VOORZIENINGEN							
	6						
Overige voorzieningen				84.000			42.000
LANGLOPENDE SCHULDEN							
	7						
Achtergestelde leningen*		1.000.000			1.000.000		
Leningen o/g		1.518.514			1.575.935		
Investeringsubsidies		<u>463.528</u>			<u>480.696</u>		
				2.982.042			3.056.631
Kortlopende schulden							
	8						
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		57.421			56.534		
Crediteuren		35.218			102.790		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		13.225			17.688		
Overige schulden en overlopende passiva		<u>293.159</u>			<u>382.743</u>		
				399.023			559.755
				3.290.529			3.504.404

*** Achtergestelde leningen:**

Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam heeft met de Gemeente Vijfheerenlanden een overeenkomst bereikt in 2021 inzake het achterstellen van de langlopende lening. Beide partijen zijn akkoord om de lening te beschouwen als garantievermogen waardoor het eigen vermogen van de stichting uitkomt op € 825.464. De bereikte overeenkomst zal nog op één element (omzetting naar eeuwigdurende lening) moeten worden aangescherpt om de achtergestelde lening als onderdeel van het eigen vermogen te kunnen en mogen aanmerken.

2 EXPLOITATIEREKENING 2022

		Realisatie 2022	Begroting 2022	Vershil 2022	Realisatie 2021
		€	€	€	€
Baten					
Publieksinkomsten	9	581.855	380.400	201.455	419.889
Overige directe inkomsten	10	-	-	-	-
Indirecte inkomsten	11	14.994	-	14.994	1.555
Bijdragen uit private middelen	12	-	-	0	5.000
Totaal eigen inkomsten		596.849	380.400	216.449	426.444
Subsidies OC&W	13	597.509	752.818	-155.309	789.969
Subsidies Gemeente	14	362.806	244.200	118.606	77.016
Subsidies incidenteel	15	313.430	392.347	-78.917	93.348
Totaal subsidies		1.273.745	1.389.365	-115.620	960.333
Som der baten		1.870.594	1.769.765	100.829	1.386.777
Lasten					
Aankopen	16	6.800	-	6.800	1.147
Personeelskosten	17	781.319	760.100	21.219	662.956
Afschrijvingen	18	82.522	76.020	6.502	66.735
Huisvestingskosten	19	321.796	175.295	146.501	115.632
Overige lasten	20	670.799	734.790	-63.991	455.429
Subtotaal (17 t/m 20)		1.856.436	1.746.205	110.231	1.300.752
Som der lasten		1.863.236	1.746.205	117.031	1.301.899
Saldo uit gewone bedrijfsvoering (totaal baten – totaal lasten)		7.358	23.560	-16.202	84.878
Financiële baten en lasten	21	-27.912	-28.130	-218	-28.082
Exploitatieresultaat		-20.554	-4.570	-15.984	56.796

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Vershil 2022	Realisatie 2021
	€	€	€	€
Bestemming exploitatieresultaat				
Bestemmingsreserves	-	-	-	-
Algemene reserve	-20.554	-4.570	50.421	56.796
	-20.554	-4.570	64.758	56.796

Voor bestemming is er een nadelig resultaat van € 20.554. Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2022 volledig te onttrekken aan de algemene reserve.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

3 KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022		2021	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		7.358		84.878
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen	99.690		83.903	
Mutatie van de voorzieningen	42.000		42.000	
		141.690		125.903
Veranderingen in werkkapitaal:				
Mutatie van voorraden		-5.932		42.949
Mutatie van vorderingen		-136.250		-46.146
Mutatie van overige schulden		-160.732		173.710
Overige kasstromen		-		-
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>		<u>-153.866</u>		<u>381.294</u>
Betaalde interest		-27.912		-28.082
		-181.778		353.212
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa		-53.688		-49.854
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie bestemmingsfonds	-		-40.423	
Mutatie bestemmingsreserves	-		-25.993	
Dotatie bestemmingsreserve en -fondsen	-		57.879	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-57.421		-56.534	
Afname overige langlopende schulden	-17.168		-17.168	
Overige kasstromen	-		872	
		-74.589		-81.367
		-310.055		221.991
Samenstelling geldmiddelen				
		2022		2021
		€		€
Geldmiddelen aan het begin van de periode		766.193		544.202
Toename (afname) van geldmiddelen		-310.055		221.991
Geldmiddelen aan het einde van de periode		456.138		766.193

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Informatieverschaffing over rechtspersoon

Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam (geregistreerd onder KvK-nummer 41118032) is feitelijk en statutair gevestigd op Lingedijk 28-30 te Leerdam.

Informatieverschaffing over activiteiten van de rechtspersoon

- a. het conform de Erfgoedwet beheren en instandhouden van de museumcollectie op het gebied van kunstvoorwerpen en voorwerpen betrekking hebbende op de glasindustrie, kunstwerken van glas en collecties van glaswerk van alle tijden en plaatsen, zowel uit het verleden als heden;
- b. het instandhouden en beheren van een centrum tot bevordering van behoud van en belangstelling voor het ambachtelijk glasblazen alsmede het bevorderen van de belangstelling voor glas in breedste zin van het woord;
- c. het zorgen voor de ondersteuning van de (verdere) ontwikkeling en instandhouding van het Nationaal Glasmuseum Leerdam bestaande uit een museumlocatie en een glasblazerij, beiden gericht op het informeren en enthousiasmeren van het publiek voor het materiaal glas in alle voorkomende verschijningsvormen;
- d. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Informatieverschaffing over continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Van 2017 tot en met 2021 is het de stichting gelukt om break-even de jaren af te sluiten. In 2021 is de balans versterkt omdat de lening van de Gemeente Vijfheerenlanden is achtergesteld. Dit had een positief effect op het garantievermogen van de stichting.

De financiering van de exploitatie van de stichting is, zoals gebruikelijk bij musea, in belangrijke mate afhankelijk van subsidieverstrekkers (het Ministerie van OCW en de Gemeente Vijfheerenlanden). Het betreft hierbij structurele subsidies die jaarlijks worden geïndexeerd voor loon- en prijsontwikkeling. Het Nationaal Glasmuseum valt onder de erfgoedwet.

Naar mening van het bestuur bestaat voldoende inzicht in het ontstaan van het negatieve stichtingsvermogen, de genomen maatregelen om dit te verbeteren en de positieve effecten hiervan tot dusver en dat dit niet structureel maar van tijdelijke aard is geweest en dat de continue bedrijfsvoering voor de korte en (middel)lange termijn geborgd is.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Hier is geen sprake van. Tevens zijn de leden van de Raad van Toezicht, de bestuursleden en andere sleutelfunctionarissen van de stichting en nauwe verwanten verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transacties en nadere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht. Van het bestaan van specifieke transacties met verbonden partijen is geen sprake.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidies 2021-2024. De richtlijnen in dit handboek sluiten zo veel mogelijk aan op de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek, Boek 2, Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (in het bijzonder RJ 640). De in het handboek gestelde eisen beogen enerzijds duidelijkheid te bieden aan de instellingen zelf en anderzijds uniformiteit te bevorderen in de presentatie van de te leveren (financiële) gegevens.

De WNT-verantwoording is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Kunstcollectie

De collectie is middels beheersovereenkomsten met eigenaren, het ministerie van OCW en de Vereniging Rembrandt voor onbepaalde tijd in bruikleen gegeven en is daarom niet in de balans opgenomen. Het grootste deel van de collectie is eigendom van de Staat der Nederlanden. De stichting draagt zorg voor het beheer en behoud van de collectie. De aangekochte collecties worden direct ten laste van het exploitatieresultaat verantwoord.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de exploitatierekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een gelijktijdige bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en verbruik van grondstoffen en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Voorzieningen

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Ontvangen investeringssubsidies en bijdragen ten behoeve van de aanschaf van materiële vaste activa worden verantwoord onder de langlopende schulden onder de post investeringsbijdragen. Deze post valt vrij ten gunste van de exploitatierekening overeenkomstig de afschrijving op de met deze subsidies en bijdragen verkregen materiële vaste activa.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Indirecte inkomsten

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Subsidies

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Bijdragen uit private middelen

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

Subsidies incidenteel

Een incidentele subsidie is een subsidie voor een kortlopende activiteit met een eenmalig karakter.

Subsidies, schenkingen en sponsoring

Investeringsubsidies in verband met de aanschaf van vaste activa worden gepassiveerd onder de langlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Instelling- en beheersubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Baten in natura in de vorm van goederen of diensten worden tegen reële waarde verwerkt in de exploitatierekening.

Overige lasten

De onder de overige lasten opgenomen activiteitenlasten omvatten de aan de baten toe te rekenen directe kosten waaronder de inkoopkosten van de geleverde goederen en diensten en de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen en diensten, bestaande uit het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige directe en indirecte kosten die aan de vervaardiging van de producten kunnen worden toegerekend.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor de bepaling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Activa

1 Materiële vaste activa

	31-12-2022 €	31-12-2021 €
Gebouwen en -terreinen	2.340.983	2.416.776
Overige apparatuur	97.100	67.309
	2.438.083	2.484.085

Materiele vaste activa

	Gebouwen en - terreinen €	Inventaris €	Totaal €
Boekwaarde per 1 januari 2022			
Aanschaffingswaarde	3.330.072	326.459	3.656.531
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-913.296	-309.004	-1.222.300
	<u>2.416.776</u>	<u>67.309</u>	<u>2.484.085</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	-	53.688	53.688
Afschrijvingen	-75.793	-23.897	-99.690
	<u>-75.793</u>	<u>29.791</u>	<u>-46.002</u>
Boekwaarde per 31 december 2022			
Aanschaffingswaarde	3.330.072	430.001	3.760.073
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-989.089	-332.901	-1.321.990
Boekwaarde per 31 december 2022	2.340.983	97.100	2.438.083

Op het onroerend goed Lingedijk 28-30 te Leerdam rust het recht van 1^e hypotheek ten behoeve van Gemeente Vijfheerenlanden.

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en - terreinen	2,78
Inventaris	10,00-20,00

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

De bruto boekwaarde van het museum (pand inclusief grond Lingedijk 28-30) bedraagt ultimo 2022 € 2.340.983. In het verleden is een investeringssubsidie ontvangen. Deze investeringssubsidie is, overeenkomstig het Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidies 2021-2024, gepassiveerd en valt jaarlijks voor een deel vrij ter egalisatie (dekking) van de jaarlijkse afschrijvingslasten. De investeringssubsidie bedraagt ultimo 2022 € 463.528. De netto boekwaarde van het museum ultimo 2022 bedraagt derhalve € 1.877.455.

In 2021 heeft een taxatie plaatsgevonden. De uitgevoerde taxatie op het museum uitgaande van alternatieve aanwending van de gebouwen kwam uit op € 1.500.000 (marktwaarde kosten koper). Deze waarde in het economisch verkeer is lager dan de netto boekwaarde. De hogere netto boekwaarde kan verklaard worden door de geactiveerde investeringen voor de realisatie van museale voorzieningen (zoals depotruimten), die vanuit museaal oogpunt noodzakelijk waren. Deze investeringen hebben echter niet een corresponderende waarde in het economisch verkeer.

Een bijzondere waardevermindering is, uitgaande het feit dat de activiteiten van het museum op de korte termijn en in de nabije toekomst doorgang blijven vinden en er geen verandering plaatsvindt in het gebruik van het museum, niet noodzakelijk. Eventuele belangrijke wijzigingen in subsidie ontvangsten of wijzigingen in bestemmingsplannen van het museum op korte en middellange termijn kunnen er wel toe leiden dat een bijzondere waardevermindering noodzakelijk is.

Voor de kosten van groot onderhoud is een voorziening gevormd.

Kunstvoorwerpen

De tentoongestelde kunstcollectie behoort niet tot het eigendom van de stichting. Er is met de eigenaren, het ministerie van OCW en de Vereniging Rembrandt een bruikleenovereenkomst voor onbepaalde tijd afgesloten. De collectie is in 2002 door het veilinghuis Christie's te Amsterdam getaxeerd op € 1.200.657. Dit bedrag is niet opgenomen in de materiële vaste activa (of de voorraad) van de stichting.

De waarde van de geschonken kunstvoorwerpen is per 31 december 2022 geschat op circa € 340.000, van de aangekochte kunstvoorwerpen op circa € 207.000. Op grond van de verslaggevingsregels van het ministerie van OCW zijn deze bedragen per 31 december 2022 niet opgenomen onder de materiële vaste activa (of de voorraad) van de stichting.

2 Voorraden

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Grond- en hulpstoffen		
Grond- en hulpstoffen	22.438	22.438
Gereed product en handelsgoederen		
Eigen producten	63.521	43.373
Ingekochte producten	21.977	37.147
Boeken	19.737	20.285
Museumkaarten	7.063	5.561
	112.298	106.366

3 Vorderingen

Debiteuren		
Debiteuren	12.617	22.901

Alle debiteuren en overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	35.864	7.785

Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen (project)subsidies	173.500	83.420
Rente	-	1.048
Nog te ontvangen/factureren bedragen	28.982	2.965
Vooruitbetaalde bedragen	10.559	7.093
Waarborgsommen	50	110
	213.091	94.636

4 Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	8.116	8.611
Rabobank	427.858	752.031
Kas	4.169	5.551
Overlopende kruisposten	15.995	-
	456.138	766.193

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting voorzover niet anders vermeld in de jaarrekening.

Passiva

5 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van de algemene reserve weergegeven:

Algemene reserve

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Stand per 1 januari	-184.027	-298.702
Resultaatbestemming boekjaar	-20.554	56.796
Dotatie	-	57.879
Stand per 31 december	-204.581	-184.027

Informatieverschaffing algemene reserve

De algemene reserve staat, voor zover hier niet door derden bestemming aan is gegeven, ter vrije beschikking van het bestuur van de stichting.

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

Dit betreft het eigen vermogen van de stichting waaraan door het bestuur van de stichting voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendingen van alsmede toevoegingen aan deze bestemmingsreserves worden via de saldobestemming verwerkt.

Bestemmingsreserves

Activiteitenplan	30.000	30.000
------------------	---------------	---------------

De bestemmingsreserve activiteitenplan is gevormd ten behoeve van de financiering van tentoonstellingen waarvoor onvoldoende dekking van de lasten door bijdragen van externen is. Deze bestemmingsreserve is in 2022 ongewijzigd.

6 Voorzieningen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Groot onderhoud gebouwen	84.000	42.000
Stand per 1 januari	42.000	-
Dotatie	42.000	42.000
Stand per 31 december	84.000	42.000

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand (museum) aan de Lingedijk 28-30 te Leerdam.

Aan deze voorziening ligt een meerjarenonderhoudsplan ten grondslag over een periode van 25 jaar. De totale kosten worden geraamd op circa € 1.040.000. De jaarlijkse dotatie aan de voorziening bedraagt € 42.000.

7 Langlopende schulden

Achtergestelde leningen

Achtergestelde lening	1.000.000	1.000.000
-----------------------	------------------	------------------

Deze aflossingsvrije lening is verstrekt op 20 april 2009 door de Gemeente Vijfheerenlanden en heeft een looptijd van 30 jaar. In 2021 is de lening door de Gemeente Vijfheerenlanden achtergesteld. Er is over de gehele lening geen rente verschuldigd. Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam is te allen tijde gerechtigd de lening geheel of gedeeltelijk af te lossen.

Leningen o/g

Gemeente Leerdam (2017)	1.518.514	1.575.935
Stand per 1 januari	1.632.469	1.688.129
Aflossing	-56.534	-55.660
Stand per 31 december	1.575.935	1.632.469
Aflossingsdeel komend jaar	-57.421	-56.534
Langlopend deel per 31 december	1.518.514	1.575.935

Deze lening, oorspronkelijk groot € 1.850.000, is aangegaan in het kader van de herfinanciering van eerder aangegane leningen ter financiering van de aankoop/verbouw van de onroerende zaken aan de Lingedijk 28-30 te Leerdam. Aflossing vindt plaats over een periode van 28 jaar. Het rentepercentage bedraagt 1,57%. De jaarlijkse annuïteit (rente en aflossing) bedraagt € 82.164.

Investeringsubsidies

Investeringssubsidie en sponsoring gebouwen	463.528	480.696
---	----------------	----------------

8 Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

Leningen	57.421	56.534
----------	---------------	---------------

Crediteuren

Crediteuren	35.218	102.790
-------------	---------------	----------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	13.225	17.688
-------------	---------------	---------------

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeld	23.429	26.420
Te betalen subsidies	80.742	63.852
Vooruit ontvangen opbrengsten, subsidies en bijdragen	130.652	175.794
Accountantskosten	19.020	22.500
Nettoloon	7.669	5.624
Vrijwilligers	231	5.614
Pensioenkosten	-	53.701
Energiekosten	719	12.846
Bijdrage museumkaart	-	11.813
Cadeaubonnen	-	3.648
Overige te betalen kosten	15.697	931
Overlopende passiva	15.000	-
	293.158	382.743

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting heeft aan de Gemeente Vijfheerenlanden het recht van eerste hypotheek op het roerend goed Lingedijk 28-30 te Leerdam ter meerdere zekerheid voor de financiering van € 2.850.000 verstrekt, te vermeerderen met rente, vergoedingen, boeten en kosten, welke samen worden begroot op 30% van het hiervoor vermelde bedrag, derhalve tot een totaalbedrag van € 3.705.000.

Huurverplichting

De huurovereenkomst voor het pand gelegen aan de Sundsvall 2 te Leerdam is per 1 januari 2022 aangegaan voor de duur van 5 jaren, ingaande 1 januari 2022 en eindigende 1 januari 2027. De huurlast voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 bedraagt € 53.245 (prijsspeil 2022). De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari geïndexeerd.

De huurovereenkomst voor het pand gelegen aan de Meent 40-42 te Leerdam is per 1 januari 2022 aangegaan voor de duur van 2 jaren, ingaande 1 januari 2022 en eindigende 1 januari 2024. Na deze periode wordt deze overeenkomst voortgezet voor telkens een aansluitende periode van 1 jaar, tot en met 1 januari 2025. De huurlast voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 bedraagt € 57.244 (prijsspeil 2022). De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari geïndexeerd, voor het eerst met ingang van 2023.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
9 Publieksinkomsten			
Kaartverkoop	253.206	168.000	124.541
Overige publieksinkomsten	328.650	212.400	295.348
	581.855	380.400	419.889

Informatieverschaffing over publieksinkomsten

De publieksinkomsten zijn € 85.206 hoger dan begroot. Bij het opstellen van de begroting waren we er nog vanuit gegaan dat de perikelen inzake Covid nog niet achter de rug zouden zijn. Daarnaast hebben de tentoonstelling Fopglas en andere activiteiten veel meer bezoekers getrokken.

Desondanks blijven de publieksinkomsten nog steeds achter in vergelijking met het niveau van vóór coronacrisis. In 2022 is de achterstand door gemeente Vijfheerenlanden en OC&W gecompenseerd.

10 Overige directe inkomsten

Sponsorinkomsten	-	-	-
------------------	---	---	---

11 Indirecte inkomsten

Giften	14.994	-	1.555
--------	--------	---	-------

12 Bijdragen uit private middelen

Particulieren incl. vriendenverenigingen	-	-	-
Private fondsen	-	-	5.000
	-	-	5.000

De bijdragen uit private middelen kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

Prins Bernard Cultuurfonds	-	-	5.000
	-	-	5.000

13 Subsidies OC&W

Culturele Basisinfrastructuur	340.943	414.041	328.913
Erfgoedwet onderdeel huisvesting	60.714	72.859	57.700
Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer	119.003	144.518	114.805
Aanvullende ondersteuning COVID-19 (RAOCC)	76.849	121.400	288.551
	597.509	752.818	789.969

Als gevolg van het wereldwijd uitbreken van COVID-19 zijn er door de overheid aanvullende steunmaatregelen getroffen voor de culturele en creatieve sector. Het Nationaal Glasmuseum heeft een aanvullende subsidie ontvangen van € 76.849. Dit is € 44.551 lager dan begroot.

Dankzij de steunpakketten die het Nationaal Glasmuseum ontving van OCW kon het Nationaal Glasmuseum de gederfde inkomsten opvangen.

Daarnaast heeft het Glasmuseum dankzij de steunpakketten diverse zpp-ers in het museum aan het werk kunnen houden die we anders niet hadden kunnen inzetten of waar we voortijdig afscheid van hadden moeten nemen.

Voor de verkregen subsidies die in 2022 als opbrengsten zijn verantwoord wordt in 2023 de aanvraag tot definitieve vaststelling ingediend met het oog op de definitieve goedkeuring door de subsidieverlener.

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
14 Subsidies Gemeente			
Culturele Basisinfrastructuur	362.806	244.200	77.016
	362.806	244.200	77.016

In 2022 hebben we budgetsubsidie van de gemeente Vijfheerenlanden ontvangen van € 210.708 en een eenmalige activiteitensubsidie van € 232.840 als Coronasteun.

De gemeente Vijfheerenlanden en de stichting hebben in 2022 hebben met elkaar geregeld dat er in 2022 voor het eerst huur wordt betaald voor de gemeentelijke locaties ABN AMRO en de Houtloods waar Glasblazerij is gevestigd. Een deel van de budgetsubsidie is dan ook hiervoor bestemd.

Het eerste kwartaal 2022 stond nog in het teken van een volledige lockdown in januari, waarna de coronamaatregelen in stappen werden opgeheven. De lockdown heeft grote financiële gevolgen. In januari is nauwelijks omzet behaald. Na de sluiting van januari is de exploitatie van Nationaal Glasmuseum stapsgewijs opgestart. Het tekort van het eerste kwartaal als gevolg van corona is gecompenseerd door aanvullende ondersteuning van OC&W en van de gemeente. De middelen zijn ingezet om het tekort aan vrijwilligers op te vangen door extra inzet van eigen personeel, extra inzet op communicatie en voor coronaproef maken van het gebouw. Zo is ingezet op het grondig schoonmaken van gebouwen, extra ruimte creëren door de tuin als extra route te benutten. Door onzekerheden is nog rekening gehouden met terugval van opbrengsten entree aan het einde van 2022. Dit is achteraf mee gevallen waardoor een bedrag van coronasteun ontvangen van gemeente over is. Dit bedrag is gereserveerd als terugbetaalverplichting.

15 Subsidies incidenteel

Publieke subsidies	313.430	392.347	93.348
	313.430	392.347	93.348

De ontvangen incidentele subsidies zijn grotendeels ontvangen ten behoeve van tentoonstelling Fopglas. De realisatie loopt achter op de begroting vanwege het doorschuiven van een aantal activiteiten naar 2023.

De gerealiseerde subsidies incidenteel 2022 kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

Gem. Vijfheerenlanden	64.575
Restauratiefonds	7.755
Dioraphte	34.100
Stg. dr. H. Muller's	2.500
Provincie Utrecht - Year of Glass	32.000
Mondriaan tbv Fopglas	120.000
Fonds 21 tbv Fopglas	35.000
Fentener van Vlissingenfonds	17.500
Totaal	313.430

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
16 Aankopen			
Aankopen kunstcollectie	6.800	-	1.147

Dit betreft de kosten voor in het boekjaar aangekochte kunstvoorwerpen.

17 Personeelskosten

Lonen en salarissen	569.784	530.000	466.785
Sociale lasten	93.510	100.000	86.370
Pensioenlasten	59.596	70.000	57.403
Overige personeelslasten	58.429	60.100	52.398
	781.319	760.100	662.956

De lonen en salarissen zijn circa €40.000 hoger dan begroot. Vanwege corona was er een schrijnend tekort aan vrijwilligers. Er is daarom beroep gedaan op eigen personeel en extra inhuur om het tekort aan vrijwilligers op te vangen. Dit is ook besproken met de gemeente. Er zijn afspraken gemaakt om een deel van de coronasteun hiervoor in te zetten.

Lonen en salarissen

Bruto lonen	584.866	530.000	491.228
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-15.082	-	-24.443
	569.784	530.000	466.785

Sociale lasten

Premies sociale verzekeringswetten	53.315	55.000	45.529
Bijdrage premie zorgverzekeringswet	40.195	45.000	40.841
	93.510	100.000	86.370

Pensioenlasten

Pensioenlasten	59.596	70.000	57.403
----------------	---------------	---------------	---------------

De post pensioenlasten was veel hoger begroot dan waar de werkelijkheid op uitgekomen is. Na een uitgebreid selectietraject in 2021 zijn we op een goede en voordeligere pensioenvoorziening uitgekomen.

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>			
Vrijwilligers	8.791	21.200	16.122
Inhuur derden	7.755	-	15.253
Reiskostenvergoedingen	13.018	-	13.356
Reislastenvergoedingen	-	-	108
Onkostenvergoedingen	-	-	858
Kantinekosten	717	8.200	2.497
Opleidingslasten	571	-	-
Overige personeelskosten	27.577	30.700	4.204
	58.429	60.100	52.398

Wet normering topinkomens

De stichting voldoet aan de bepalingen van de Wet normering topinkomens (WNT). Zij heeft aan geen van haar bestuurders meer uitbetaald dan het op jaarbasis toegestane maximum van € 216.000. We verwijzen naar bijlage 1 waarin de bezoldiging van de bestuurders wordt verklaard middels de WNT-verantwoording.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2022 gemiddeld 16,1 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2021: 14,2)

18 Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Gebouwen en -terreinen	75.793	75.724	75.649
Inventaris	23.897	17.464	8.254
	99.690	93.188	83.903
Egalisatie investeringssubsidies en sponsoring	-17.168	-17.168	-17.168
	82.522	76.020	66.735

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
19 Huisvestingslasten			
Huurkosten	110.489	-	-
Energiekosten	26.889	39.265	25.467
Onderhoud werkvloer	-	-	5.143
Onroerendezaakbelasting	10.496	10.820	10.600
Schoonmaakkosten	18.817	13.150	12.969
Beveiligingskosten	8.623	4.700	4.054
Groot onderhoud huisvesting	84.059	52.365	-
Onderhoud tuin	10.386	-	1.484
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	42.000	42.000	42.000
Overige	10.037	12.995	13.915
	321.796	175.295	115.632

In 2022 zijn met Gemeente Vijfheerenlanden afspraken gemaakt over de huur van de gemeentelijke locaties. Voor het ABN AMRO gebouw is € 57.244,36 in rekening gebracht en voor de glasblazerij € 53.245,00.

De energiekosten 2021 zijn geherrubriceerd om een goede vergelijking te kunnen maken. De realisatie 2022 betreft alleen het verbruik in locatie Glasmuseum aan de Lingedijk. De kosten zijn in lijn met realisatie 2021 omdat de energietarieven uit contract nog van toepassing waren. De energiekosten ten behoeve van de activiteiten binnen de glasblazerij zijn onder de activiteitenlasten verantwoord.

De schoonmaakkosten en onderhoud gebouw zijn hoger dan begroot. In het eerste kwartaal is het museum gesloten geweest. Deze periode is benut om gebouwen gereed te maken om bezoekers na de lockdown in een veilige omgeving te ontvangen.

In 2021 is een meerjarenonderhoudsplan over een periode van 25 jaar opgesteld voor het pand aan de Lingedijk 28-30. De totale kosten voor deze periode zijn geschat op circa € 1.040.000. Op basis hiervan vindt er een jaarlijkse dotatie plaats aan de voorziening groot onderhoud van € 42.000.

20 Overige lasten

Activiteitenlasten	439.116	501.060	247.642
Kosten glasblazers	99.475	74.257	60.725
Kantoorlasten	13.310	26.100	36.813
Verkooplasten	5.377	5.100	19.686
Algemene lasten	98.659	112.673	79.333
Onderhoud collectie	14.862	15.600	11.230
	670.799	734.790	455.429

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<i>Activiteitenlasten</i>			
Projectconcepten	17.644	-	36.302
Productiekosten	206.387	286.000	19.661
Educatiekosten	-	5.000	-
Communicatiekosten	15.197	50.150	30.042
Reis- en verblijfskosten	4.912	-	404
Kosten grond- en hulpstoffen	63.314	58.970	15.186
Energiekosten	74.900	64.800	67.917
Inkoop winkelartikelen	16.402	15.000	62.340
Inkoop museumkaarten	13.249	10.140	10.923
Inkoop horeca	25.188	6.000	4.676
Inkoop overig	1.923	5.000	191
	439.116	501.060	247.642

De productiekosten hebben grotendeels betrekking op de realisatie van de expositie Fopglas in 2022. De activiteitenlasten zijn lager uitgevallen dan begroot door het doorschuiven van bepaalde activiteiten naar 2023.

De kosten van de grondstoffen en energiekosten zijn hoger dan begroot door de hogere inkooprijzen. De kosten voor inkoop van de winkelartikelen en horeca zijn ruim € 20.000 hoger dan begroot.

Kosten glasblazers

Onkostenvergoeding glasblazers	99.475	74.257	53.195
Huisvesting glasblazers	-	-	7.530
	99.475	74.257	60.725

De onkostenvergoeding van inzet glasblazers is hoger dan begroot. In 2022 zijn in het kader van Fair Pay nieuwe afspraken gemaakt met glasblazers inzake tarieven.

Kantoorlasten

Kantoorbehoeften	3.188	3.600	803
Onderhoud inventaris	-	-	8.762
Automatiseringslasten	871	15.000	18.510
Telefoon en internet	3.959	4.000	5.541
Porti	224	500	967
Contributies en abonnementen	5.068	3.000	2.230
	13.310	26.100	36.813

Verkooplasten

Representatielasten	1.613	1.000	588
Overige verkooplasten	3.764	4.100	19.098
	5.377	5.100	19.686

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<i>Algemene lasten</i>			
Accountantslasten	21.699	22.000	22.905
Administratiekosten	5.323	8.000	-
Advieslasten	50.354	65.000	20.499
Verzekeringen	13.801	12.673	33.582
Overige reis- en verblijfskosten	-	-	1.989
Overige algemene lasten	7.482	5.000	358
	98.659	112.673	79.333

De advieskosten zijn ruim € 14.000 lager dan begroot. De kosten hebben betrekking op het inwinnen van advies omtrent fondsenwerving, energietransitie en het op orde brengen van de financiële administratie. Dit alles in het kader van het ingezette verbetertraject.

Onderhoud collectie

Onderhoud collectie	14.862	15.600	10.515
Taxatiekosten	-	-	715
	14.862	15.600	11.230

21 Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke lasten	27.912	28.130	28.082
Rente en bankkosten	2.282	2.500	1.578
Rente lening Gemeente Vijfheerenlanden	25.630	25.630	26.504
	27.912	28.130	28.082

De opgenomen begroting 2022 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 8 september 2021.

7 OVERIGE TOELICHTING

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van materiële invloed zijn op deze jaarrekening.

WNT-verantwoording 2022 Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam. Het voor Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000.

Ondertekening

Voor bestemming is er een nadelig resultaat van € 20.554. Het bestuur stelt voor het negatieve resultaat over het boekjaar 2022 ten laste te brengen van de algemene reserve.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

De Raad van Toezicht van Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam heeft de jaarrekening en het jaarverslag 2022 van de stichting in de vergadering dd. 18 april 2023 en goedgekeurd.

Tevens is decharge verleend aan de directie voor het gevoerde beleid.

Leerdam, 18 april 2023

L.P. Geurtz
Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam

Bijlage

Bijlage

Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam - WNT verantwoording 2022

De WNT is van toepassing op Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam. Het voor Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000 en betreft het algemene bezoldigingsmaximum.

Voor Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam zijn van toepassing:

- Tabel 1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking
- Tabel 1c Toezichhoudende topfunctionarissen

Betreffende tabellen zijn hierna opgenomen.

Gegevens 2022		
bedragen x € 1	G.W. Jacobs	L.P. Geurtz
Functiegegevens	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 t/m 31/08	01/09 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	62.734	17.216
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
<i>Subtotaal</i>	<i>62.734</i>	<i>17.216</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	144.000	72.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	62.734	17.216
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021		
bedragen x € 1	G.W. Jacobs	
Functiegegevens	Algemeen directeur	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	17/05 t/m 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	
Dienstbetrekking?	ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	50.811	
Beloningen betaalbaar op termijn	-	
<i>Subtotaal</i>	<i>50.811</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	132.635	
Bezoldiging	50.811	

Gegevens 2022					
bedragen x € 1	M.L.M. van Ruiten	J.M Kars	S.C.A. Koster-Geurtsen	M.H.J. Gelderblom	F. van Koetsveld
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 12/7
Bezoldiging					
Bezoldiging	-	-	-	-	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.400	21.600	21.600	21.600	11.421
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-
Bezoldiging	-	-	-	-	-
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021					
bedragen x € 1	M.L.M. van Ruiten	J.M Kars	S.C.A. Koster-Geurtsen	M.H.J. Gelderblom	F. van Koetsveld
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	-	-	-	-	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	20.100	20.100	20.100	20.100