Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam

Jaarrekening 2025

INHOUD

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december
Staat van baten en lasten
Toelichting algemeen
Toelichting op de balans
Toelichting op de staat van baten en lasten

OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens
Controleverklaring

Voor paraaf en stempel
28 april 2026
SHARE IMPACT
audit & assurance

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	*1*		2.144.881		2.238.560
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden	*2*				
Grond- en hulpstoffen		30.012		31.661	
Gereed product en handelsgoederen		104.328		138.891	
			134.340		170.552
Vorderingen	3				
Debiteuren		17.698		25.506	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		25.829		16.498	
Overige vorderingen en overlopende activa		211.476		272.769	
			255.003		314.773
Liquide middelen	*4*		1.239.909		1.087.620
			3.774.133		**3.811.505**

voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT
audit & assurance

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	*5*				
Stichtingskapitaal		45		45	
Bestemmingsreserves		22.500		30.000	
Bestemmingsfondsen		54.734		32.672	
Algemene reserve		-127.663		-131.791	
Achtergestelde leningen		1.000.000		1.000.000	
			949.616		930.926
VOORZIENINGEN	*6*				
Overige voorzieningen			210.000		168.000
LANGLOPENDE SCHULDEN	*7*				
Leningen o/g		1.340.784		1.400.952	
Investeringssubsidies		394.856		412.024	
			1.735.640		1.812.976
Kortlopende schulden	*8*				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		60.169		59.239	
Investeringssubsidie kortlopend deel		17.168		17.168	
Crediteuren		65.808		56.256	
Pensioenlasten		6.957		5.207	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		24.079		16.191	
Overige schulden en overlopende passiva		704.696		750.749	
			878.877		899.603
			3.774.133		**3.811.505**

Voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

2 EXPLOITATIEREKENING 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Verschil 2025	Realisatie 2024
		€	€	€	€
Baten					
Publieksinkomsten	*9*	838.306	760.000	78.306	751.656
Overige directe inkomsten	*10*	-	-	-	-
Indirecte inkomsten	*11*	27.052	15.000	12.052	11.273
Bijdragen uit private middelen	*12*	-	-	-	-
Totaal eigen inkomsten		**865.358**	**775.000**	**90.357**	**762.929**
Subsidies OC&W	*13*	674.609	651.948	22.661	629.699
Subsidies Gemeente	*14*	343.082	326.000	17.082	326.000
Subsidies incidenteel	*15*	176.937	640.000	-463.063	158.918
Totaal subsidies		**1.194.628**	**1.617.948**	**-423.320**	**1.114.617**
Som der baten		**2.059.986**	**2.392.948**	**-332.963**	**1.877.546**
Lasten					
Aankopen	*16*	20.000	-	20.000	2.420
Personeelskosten	*17*	883.079	860.000	23.079	814.902
Afschrijvingen	*18*	83.542	76.000	7.542	83.541
Huisvestingskosten	*19*	251.311	326.948	-75.637	252.910
Overige lasten	*20*	793.582	1.103.000	-309.418	651.377
Subtotaal (17 t/m 20)		**2.011.514**	**2.365.948**	**-354.434**	**1.802.730**
Som der lasten		**2.031.514**	**2.365.948**	**-334.434**	**1.805.150**
Saldo uit gewone bedrijfsvoering (totaal baten – totaal lasten)		**28.472**	**27.000**	**1.471**	**72.396**
Financiële baten en lasten	*21*	-9.782	-27.000	17.218	-10.525
Exploitatieresultaat		**18.690**	**-**	**18.690**	**61.871**

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Verschil 2025	Realisatie 2024
	€	€	€	€
Bestemming exploitatieresultaat				
Bestemmingsfonds verduurzaming	22.062	-	22.062	32.672
Bestemmingsreserve activiteitenplan	-7.500		-7.500	-
Algemene reserve	4.128	-	4.128	29.199
	18.690	**-**	**18.690**	**61.871**

Het positieve resultaat over 2025 bedraagt € 18.690. Het bestuur stelt voor om een bedrag van € 32.672 toe te voegen aan het bestemmingsfonds verduurzaming. De in 2025 gemaakte kosten die betrekking hebben op dit fonds, ten bedrage van € 10.610, worden hieraan onttrokken.
Daarnaast wordt een bedrag van € 7.500 onttrokken aan de bestemmingsreserve activiteitenplan.
Het resterende positieve saldo van € 4.128 wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Voor paraaf en handtekening verificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		28.472		72.396
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	100.710		100.709	
Vrijval investeringssubsidie	-17.168		-17.168	
		83.542		83.541
Veranderingen in werkkapitaal:				
Mutatie van vorderingen		59.770		40.346
Mutatie van voorraden		36.212		3.798
Mutatie van overige schulden		-21.470		-73.566
Mutatie van de voorzieningen		42.000		42.000
Overige kasstromen		-		-
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		*228.526*		*168.515*
Betaalde interest		-23.097		-23.840
Ontvangen interest		13.143		13.315
		218.572		**157.990**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa		**-7.031**		**-**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-59.253		-58.323	
Overige kasstromen	-		-	
		-59.253		**-58.323**
		152.289		**99.667**

Samenstelling geldmiddelen

	2025	2024
	€	€
Geldmiddelen aan het begin van de periode	1.087.620	987.953
Toename (afname) van geldmiddelen	152.289	99.667
Geldmiddelen aan het einde van de periode	**1.239.909**	**1.087.620**

Voor paraaf en identificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Informatieverschaffing over rechtspersoon

Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam (geregistreerd onder KvK-nummer 41118032) is feitelijk en statutair gevestigd op Lingedijk 28-30 te Leerdam.

Informatieverschaffing over activiteiten van de rechtspersoon

a. het conform de Erfgoedwet beheren en instandhouden van de museumcollectie op het gebied van kunstvoorwerpen en voorwerpen betrekking hebbende op de glasindustrie, kunstwerken van glas en collecties van glaswerk van alle tijden en plaatsen, zowel uit het verleden als heden;
b. het instandhouden en beheren van een centrum tot bevordering van behoud van en belangstelling voor het ambachtelijk glasblazen alsmede het bevorderen van de belangstelling voor glas in breedste zin van het woord;
c. het zorgen voor de ondersteuning van de (verdere) ontwikkeling en instandhouding van het Nationaal Glasmuseum Leerdam bestaande uit een museumlocatie en een glasblazerij, beiden gericht op het informeren en enthousiasmeren van het publiek voor het materiaal glas in alle voorkomende verschijningsvormen;
d. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Informatieverschaffing over continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting. In 2021 is de balans versterkt, omdat de lening van de gemeente Vijfheerenlanden is achtergesteld. In de voorbereiding van de jaarrekening 2023 heeft de gemeente op verzoek de kenmerken bevestigd, inhoudend dat er geen sprake is van rente en ook niet van een aflossingsverplichting. Verder heeft de gemeente bevestigd dat de lening een eeuwigdurend karakter heeft. Op grond van deze kenmerken is de achtergestelde lening dan ook gekwalificeerd als Eigen Vermogen.

De financiering van de exploitatie van de stichting is, zoals gebruikelijk bij musea, in belangrijke mate afhankelijk van subsidieverstrekkers (het Ministerie van OCW en de Gemeente Vijfheerenlanden). Het betreft hierbij structurele subsidies die jaarlijks worden geïndexeerd voor loon- en prijsontwikkeling. Het Nationaal Glasmuseum valt onder de erfgoedwet.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen
Als verbonden partijen worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Hier is geen sprake van. Tevens zijn de leden van de Raad van Toezicht, de bestuursleden en andere sleutelfunctionarissen van de stichting en nauwe verwanten verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transacties en nadere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht. Van het bestaan van specifieke transacties met verbonden partijen is geen sprake.

Voor paraaf en/of gelijkluidend verklaring
28 april 2026
SHARE IMPACT Audit & assurance

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidies 2025-2028. De richtlijnen in dit handboek sluiten zo veel mogelijk aan op de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek, Boek 2, Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (in het bijzonder RJ 640). De in het handboek gestelde eisen beogen enerzijds duidelijkheid te bieden aan de instellingen zelf en anderzijds uniformiteit te bevorderen in de presentatie van de te leveren (financiële) gegevens.

De WNT-verantwoording is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Kunstcollectie
Sinds 1 januari 2017 is het Nationaal Glasmuseum belast met de zorg voor het beheer van museale cultuurgoederen van de Staat of andere cultuurgoederen als bedoeld in artikel 2.8, eerste lid, van de Erfgoedwet. Tot de cultuurgoederen van de Staat die het Nationaal Glasmuseum op basis van deze wettelijke taak beheert, behoren de voorwerpen (i.c. de glascollectie alsmede het fabrieks- en tekeningenarchief) die de Staat met steun van de Vereniging Rembrandt in 2002 heeft verworven van de firma BSN Glaspack NV. Hiernaast heeft de Stichting sinds het ontstaan in 1953 een eigen collectie gevormd.

Op grond van de verslaggevingsregels van het ministerie van OCW worden deze collecties per 31 december 2025 niet opgenomen onder de materiële vaste activa (of de voorraad) van de stichting.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Voor paraaf en verificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de exploitatierekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een gelijktijdige bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en verbruik van grondstoffen en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

voor paraaf en handtekening certificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Voorzieningen

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Ontvangen investeringssubsidies en bijdragen ten behoeve van de aanschaf van materiële vaste activa worden verantwoord onder de langlopende schulden onder de post investeringsbijdragen. Deze post valt vrij ten gunste van de exploitatierekening overeenkomstig de afschrijving op de met deze subsidies en bijdragen verkregen materiële vaste activa.

paraaf voor identificatie doeleinden
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.
Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Indirecte inkomsten

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Subsidies

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Bijdragen uit private middelen

Dit betreft inkomsten afkomstig van niet-overheidsbronnen, zoals particulieren, bedrijven of fondsen.

Subsidies incidenteel

Een incidentele subsidie is een subsidie voor een kortlopende activiteit met een eenmalig karakter.

Subsidies, schenkingen en sponsoring

Investeringssubsidies in verband met de aanschaf van vaste activa worden gepassiveerd onder de langlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Instelling- en beheersubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Baten in natura in de vorm van goederen of diensten worden tegen reële waarde verwerkt in de exploitatierekening.

Overige lasten

De onder de overige lasten opgenomen activiteitenlasten omvatten de aan de baten toe te rekenen directe kosten waaronder de inkoopkosten van de geleverde goederen en diensten en de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen en diensten, bestaande uit het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige directe en indirecte kosten die aan de vervaardiging van de producten kunnen worden toegerekend.

Paraaf voor identificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT Audit & assurance

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor de bepaling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Paraaf voor identificatie doeleinden
28 april 2026
SHARE IMPACT
audit & assurance

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa

1 Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gebouwen en -terreinen	2.112.561	2.188.761
Overige apparatuur	32.320	49.799
	2.144.881	**2.238.560**

Materiele vaste activa

	Gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025			
Aanschaffingswaarde	3.330.072	434.068	3.764.140
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.141.311	-384.269	-1.525.580
	2.188.761	49.799	2.238.560
Mutaties			
Investeringen	-	7.031	7.031
Afschrijvingen	-76.200	-24.510	-100.710
	-76.200	-17.479	-93.679
Boekwaarde per 31 december 2025			
Aanschaffingswaarde	3.330.072	441.099	3.771.171
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.217.511	-408.779	-1.626.290
	2.112.561	**32.320**	**2.144.881**

Op het onroerend goed Lingedijk 28-30 te Leerdam rust het recht van 1e hypotheek ten behoeve van Gemeente Vijfheerenlanden.

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en - terreinen	2,78
Inventaris	10,00-20,00

Bedrijfsgebouwen en –terreinen
De bruto boekwaarde van het museum (pand inclusief grond Lingedijk 28-30) bedraagt ultimo 2025 € 2.112.561. In het verleden is een investeringssubsidie ontvangen. Deze investeringssubsidie is, overeenkomstig het Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidies 2021-2024, gepassiveerd en valt jaarlijks voor een deel vrij ter egalisatie (dekking) van de jaarlijkse afschrijvingslasten. De investeringssubsidie bedraagt ultimo 2025 € 412.024. De netto boekwaarde van het museum ultimo 2025 bedraagt derhalve € 1.700.537.

In 2021 heeft een taxatie plaatsgevonden. De uitgevoerde taxatie op het museum uitgaande van alternatieve aanwending van de gebouwen kwam uit op € 1.500.000 (marktwaarde kosten koper). Deze waarde in het economisch verkeer is lager dan de netto boekwaarde. De hogere netto boekwaarde kan verklaard worden door de geactiveerde investeringen voor de realisatie van museale voorzieningen (zoals depotruimten), die vanuit museaal oogpunt noodzakelijk waren. Deze investeringen hebben echter niet een corresponderende waarde in het economisch verkeer.

Voor paraaf en verificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT

Een bijzondere waardevermindering is, uitgaande het feit dat de activiteiten van het museum op de korte termijn en in de nabije toekomst doorgang blijven vinden en er geen verandering plaatsvindt in het gebruik van het museum, niet noodzakelijk. Eventuele belangrijke wijzigingen in subsidie ontvangsten of wijzigingen in bestemmingsplannen van het museum op korte en middellange termijn kunnen er wel toe leiden dat een bijzondere waardevermindering noodzakelijk is.

Voor de kosten van groot onderhoud is een voorziening gevormd.

Kunstvoorwerpen
Sinds 1 januari 2017 is het Nationaal Glasmuseum belast met de zorg voor het beheer van museale cultuurgoederen van de Staat of andere cultuurgoederen als bedoeld in artikel 2.8, eerste lid, van de Erfgoedwet. Tot de cultuurgoederen van de Staat die het Nationaal Glasmuseum op basis van deze wettelijke taak beheert, behoren de voorwerpen (i.c. de glascollectie alsmede het fabrieks- en tekeningenarchief) die de Staat met steun van de Vereniging Rembrandt in 2002 heeft verworven van de firma BSN Glaspack NV. Hiernaast heeft de Stichting sinds het ontstaan in 1953 een eigen collectie gevormd.

Op grond van de verslaggevingsregels van het ministerie van OCW worden deze collecties per 31 december 2025 niet opgenomen onder de materiële vaste activa (of de voorraad) van de stichting.

paraaf voor identificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

2 Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Grond- en hulpstoffen		
Grond- en hulpstoffen	30.012	31.661
Gereed product en handelsgoederen		
Eigen producten	77.169	90.229
Voorziening incourante voorraad eigen producten	-17.321	-12.998
Ingekochte producten	19.944	30.889
Boeken	18.727	16.084
Museumkaarten	5.809	14.687
	104.328	**138.891**

De voorraad eigen producten kan unieke of specifieke artikelen bevatten die minder gangbaar zijn en daardoor een langere verkoopperiode kunnen hebben. Hierdoor bestaat het risico dat bepaalde voorraden minder snel worden verkocht dan reguliere producten. Omdat een deel van de voorraad al langere tijd op de balans staat, is besloten om een voorziening op te nemen voor incourante voorraad.
De voorziening is gebaseerd op een inschatting van de verwachte verkoopbaarheid per productiejaar, waarbij oudere voorraad een hoger risico op onverkoopbaarheid heeft.

3 Vorderingen

Debiteuren		
Debiteuren	**17.698**	**25.506**

Alle debiteuren en overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	**25.829**	**16.498**

Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen (project)subsidies	25.000	161.000
Nog te ontvangen/factureren bedragen	88.385	64.926
Rente	13.143	13.315
Vooruitbetaalde bedragen	84.898	33.478
Waarborgsommen	50	50
	211.476	**272.769**

4 Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	135.410	96.460
Rabobank	1.099.577	984.376
Kas	4.270	6.125
Overlopende kruisposten	652	660
	1.239.909	**1.087.620**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting voorzover niet anders vermeld in de jaarrekening.

Voor paraaf en verificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

Passiva

5 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van de algemene reserve weergegeven:

Algemene reserve

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stand per 1 januari	-131.791	-160.990
Resultaatbestemming boekjaar		
Dotatie	4.128	29.199
Stand per 31 december	**-127.663**	**-131.791**

Informatieverschaffing algemene reserve

De algemene reserve staat, voor zover hier niet door derden bestemming aan is gegeven, ter vrije beschikking van het bestuur van de stichting.

Bestemmingsreserves
Activiteitenplan

Stand per 1 januari	30.000	30.000
Onttrekking	7.500	–
Stand per 31 december	**22.500**	**30.000**

De bestemmingsreserve activiteitenplan is gevormd ten behoeve van de financiering van tentoonstellingen waarvoor onvoldoende externe dekking beschikbaar is. In 2025 heeft een onttrekking van € 7.500 plaatsgevonden.

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

Dit betreft het eigen vermogen van de stichting waaraan door het bestuur van de stichting voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendingen van alsmede toevoegingen aan deze bestemmingsreserves worden via de saldobestemming verwerkt.

Bestemmingsfonds
Verduurzaming

Stand per 1 januari	32.672	-
Dotatie	32.672	32.672
Onttrekking	10.610	-
Stand per 31 december	**54.734**	**32.672**

Dit bestemmingsfonds is in 2024 gevormd ter uitvoering van de wettelijke eisen rondom energieprestatie en verduurzaming van gebouwen. Het fonds is bestemd voor toekomstige energiebesparende maatregelen en verbeteringen in de energiehuishouding van het maatschappelijk vastgoed. De middelen in dit fonds betreffen geoormerkte bijdragen van het Ministerie van OCW en mogen uitsluitend voor dit doel worden aangewend.

In 2025 is een bedrag van € 32.672 toegevoegd aan het fonds. Tevens is in 2025, in verband met uitgevoerde verduurzamingsmaatregelen, een bedrag van € 10.610 aan het fonds onttrokken.

Achtergestelde leningen

Achtergestelde lening	**1.000.000**	**1.000.000**

Deze lening is verstrekt op 20 april 2019 door de gemeente Vijfheerenlanden. In 2021 is de lening door de gemeente Vijfheerenlanden achtergesteld. In de voorbereiding van de jaarrekening 2023 heeft de gemeente op verzoek de kenmerken bevestigd, inhoudend dat er geen sprake is van rente en ook niet van een aflossingsverplichting. Verder heeft de gemeente bevestigd dat de lening een eeuwigdurend karakter heeft. Op grond van deze kenmerken is de achtergestelde lening dan ook gekwalificeerd als Eigen Vermogen.

Voor paraaf en handtekening verificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

6 Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Groot onderhoud gebouwen	**168.000**	**168.000**
Stand per 1 januari	168.000	126.000
Dotatie	42.000	42.000
Stand per 31 december	**210.000**	**168.000**

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand (museum) aan de Lingedijk 28-30 te Leerdam.

Aan deze voorziening ligt een meerjarenonderhoudsplan ten grondslag over een periode van 20 jaar. De totale kosten worden geraamd op circa € 831.000. De jaarlijkse dotatie aan de voorziening bedraagt € 42.000.

7 Langlopende schulden

Leningen o/g

Gemeente Vijfheerenlanden (2017)	1.340.783	1.400.952
Stand per 1 januari	1.460.191	1.518.514
Aflossing	-59.239	-58.323
Stand per 31 december	1.400.952	1.460.191
Aflossingsdeel komend jaar	-60.169	-59.239
Langlopend deel per 31 december	**1.340.784**	**1.400.952**

Deze lening, oorspronkelijk groot € 1.850.000, is aangegaan in het kader van de herfinanciering van eerder aangegane leningen ter financiering van de aankoop/verbouw van de onroerende zaken aan de Lingedijk 28-30 te Leerdam. Aflossing vindt plaats over een periode van 28 jaar. Het rentepercentage bedraagt 1,57%. De jaarlijkse annuïteit (rente en aflossing) bedraagt € 82.164.

Investeringssubsidies

Investeringssubsidie en sponsoring gebouwen	**394.856**	**412.024**

8 Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Leningen	**60.169**	**59.239**
Investeringssubsidie – kortlopend deel	**17.168**	**17.168**
Crediteuren		
Crediteuren	**65.808**	**56.256**
Pensioenlasten		
Nog te betalen pensioenen	**6.957**	**5.207**
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	**24.079**	**16.191**

voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeld	30.688	31.623
Vooruit ontvangen opbrengsten, subsidies en bijdragen	602.452	669.848
Accountantskosten	14.225	5.500
Nettoloon	15.211	7.324
Overige te betalen kosten	42.121	36.454
	704.696	**750.749**

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting heeft aan de Gemeente Vijfheerenlanden het recht van eerste hypotheek op het roerend goed Lingedijk 28-30 te Leerdam ter meerdere zekerheid voor de financiering van € 2.850.000 verstrekt, te vermeerderen met rente, vergoedingen, boeten en kosten, welke samen worden begroot op 30% van het hiervoor vermelde bedrag, derhalve tot een totaalbedrag van € 3.705.000.

Huurverplichting

De huurovereenkomst voor het pand gelegen aan de Sundsvall 2 te Leerdam is per 1 januari 2022 aangegaan voor de duur van 5 jaren, ingaande 1 januari 2022 en eindigende 1 januari 2027. De huurlast voor de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 bedraagt € 63.225 (prijspeil 2025). De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari geïndexeerd.

Huurverplichting looptijdanalyse

1 jaar	2-5 jaar	Langer dan 5 jaar
€ 63.225	€ 63.225	€ -

De huurovereenkomst voor het pand gelegen aan de Meent 40 te Leerdam is aangegaan voor de duur van 2 jaren en 4 maanden, ingaande 1 september 2024 en eindigende 31 december 2026. Na deze periode wordt deze overeenkomst voortgezet voor telkens een aansluitende periode van één maand. De huurlast bedraagt € 42.087 (prijspeil 2025). De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari geïndexeerd.

Huurverplichting looptijdanalyse

1 jaar	2-5 jaar	Langer dan 5 jaar
€ 42.087	€ -	€ -

voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT
audit & assurance

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
9 Publieksinkomsten			
Kaartverkoop	427.109	330.000	342.983
Overige publieksinkomsten	411.197	430.000	408.673
	838.306	**760.000**	**751.656**

Informatieverschaffing over publieksinkomsten

In het boekjaar 2025 zijn de publieksinkomsten gestegen ten opzichte van 2024. Deze groei is voornamelijk toe te schrijven aan een toename van het aantal bezoekers en een verhoging van de entreeprijs, wat heeft geleid tot hogere entree-inkomsten.
Daarnaast zijn de opbrengsten uit de verkoop van artikelen en de verhuur van stoelen in de glasblazerij licht toegenomen, wat eveneens heeft bijgedragen aan de stijging van de totale publieksinkomsten.
De inkomsten uit workshops zijn daarentegen licht gedaald ten opzichte van 2024.

10 Overige directe inkomsten			
Sponsorinkomsten	-	-	-
11 Indirecte inkomsten			
Giften	27.052	15.000	11.273
12 Bijdragen uit private middelen	-	-	**-**
13 Subsidies OC&W			
Culturele Basisinfrastructuur	422.284	411.948	382.995
Erfgoedwet onderdeel huisvesting	113.023	110.000	113.762
Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer	139.302	130.000	132.942
	674.609	**651.948**	**629.699**

In 2025 is de subsidie van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OC&W) hoger uitgevallen dan in 2024, door indexering van arbeidskosten en prijsontwikkeling. Binnen het totale subsidiebedrag is daarnaast separaat budget opgenomen voor verduurzaming, in lijn met de wettelijke verplichtingen inzake de energieprestatie van gebouwen.

Voor de verkregen subsidies die in 2025 als opbrengsten zijn verantwoord wordt in 2026 de aanvraag tot definitieve vaststelling ingediend met het oog op de definitieve goedkeuring door de subsidieverlener.

voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
14 Subsidies Gemeente			
Culturele Basisinfrastructuur	343.082	326.000	326.000
	343.082	**326.000**	**326.000**

In het jaar 2025 heeft het Nationaal Glasmuseum en haar Glasblazerij een waarderingssubsidie van € 343.082 ontvangen. Deze subsidie is toegekend ter ondersteuning van de activiteiten van het museum en de glasblazerij, waarmee de culturele en ambachtelijke waarde van glasbewerking wordt behouden en versterkt.

15 Subsidies incidenteel			
Publieke subsidies	176.937	640.000	158.918
	176.937	**640.000**	**158.918**

De ontvangen incidentele subsidies zijn grotendeels ontvangen ten behoeve van tentoonstellingen en projecten. De realisatie loopt achter op de begroting vanwege het doorschuiven van een aantal activiteiten naar 2026.

De gerealiseerde subsidies incidenteel 2025 kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

NWO	38.813
Provincie Utrecht	64.424
Gemeente Vijfheerenlanden	5.000
Mondriaan Fonds	18.700
OC&W	25.000
Het Cultuurfonds	7.500
Overig	17.500
Totaal	**176.937**

paraaf voor identificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
16 Aankopen			
Aankopen kunstcollectie	**20.000**	**-**	**2.420**

Dit betreft de kosten voor in het boekjaar aangekochte kunstvoorwerpen.

17 Personeelskosten			
Lonen en salarissen	637.936	640.000	595.474
Sociale lasten	117.529	105.000	105.333
Pensioenlasten	52.278	60.000	41.771
Overige personeelslasten	75.335	55.000	72.324
	883.079	**860.000**	**814.902**

Per 1 juli 2025 zijn de lonen en salarissen aangepast in lijn met de Museum CAO met een stijging van 3,5%.

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 15,29 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2024: 16,1). In 2025 werden enkele posities ingevuld door externe adviseurs, waarvan de kosten zijn opgenomen onder de algemene lasten.

Lonen en salarissen			
Bruto lonen	655.534	640.000	603.282
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-17.598	-	-7.808
	637.936	**640.000**	**595.474**

Sociale lasten			
Premies sociale verzekeringswetten	71.737	65.000	63.205
Bijdrage premie zorgverzekeringswet	45.792	40.000	42.128
	117.529	**105.000**	**105.333**

Pensioenlasten			
Pensioenlasten	**52.278**	**60.000**	**41.771**

voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Vrijwilligers	16.556	15.000	12.985
Reiskostenvergoedingen	16.352	15.000	17.903
Kantinekosten	4.650	2.500	4.399
Overige personeelskosten	37.777	22.500	37.037
	75.335	**55.000**	**72.324**

Wet normering topinkomens

De stichting voldoet aan de bepalingen van de Wet normering topinkomens (WNT). Zij heeft aan geen van haar bestuurders meer uitbetaald dan het op jaarbasis toegestane maximum van € 246.000. We verwijzen naar bijlage 1 waarin de bezoldiging van de bestuurders wordt verklaard middels de WNT-verantwoording.

18 Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Gebouwen en -terreinen	76.200	49.000	76.290
Inventaris	24.510	20.000	24.419
	100.710	**76.000**	**100.709**
Egalisatie investeringssubsidies en sponsoring	-17.168	-	-17.168
	83.542	**76.000**	**83.541**

Voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT
Audit & assurance

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
19 Huisvestingslasten			
Huurkosten	105.313	128.000	118.479
Energiekosten	43.963	50.000	42.885
Onroerendezaakbelasting	12.409	15.000	12.206
Schoonmaakkosten	21.456	25.000	21.837
Beveiligingskosten	5.137	7.500	4.100
Groot onderhoud huisvesting	10.610	44.722	-
Onderhoud tuin	-	-	2.203
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	42.000	42.000	42.000
Overige	10.422	14.726	9.200
	251.311	**326.948**	**252.910**

In 2022 zijn er afspraken gemaakt met de Gemeente Vijfheerenlanden over de huur van gemeentelijke locaties. In 2025 bedroeg de huur voor het ABN AMRO-gebouw € 42.087 en voor de glasblazerij € 63.225.

In 2023 is een meerjarenonderhoudsplan over een periode van 20 jaar opgesteld voor het pand aan de Lingedijk 28-30. De totale kosten voor deze periode zijn geschat op circa € 831.000. Op basis hiervan vindt er een jaarlijkse dotatie plaats aan de voorziening groot onderhoud van € 42.000. In 2024 zijn er geen onderhoudskosten ten laste van de voorziening geweest.

20 Overige lasten			
Activiteitenlasten	454.965	840.500	378.628
Kosten glasblazers	150.536	90.000	122.595
Kantoorlasten	54.012	38.000	37.786
Verkooplasten	4.104	12.500	4.413
Algemene lasten	117.225	102.000	95.341
Onderhoud collectie	12.740	20.000	12.614
	793.582	**1.103.000**	**651.377**

Paraaf voor identificatie doeleinden
28 april 2026
SHARE IMPACT Audit & assurance

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Activiteitenlasten			
Productiekosten	140.677	595.500	68.307
Educatiekosten	-	5.000	-
Communicatiekosten	36.758	30.000	29.848
Kosten grond- en hulpstoffen	64.480	60.000	61.334
Energiekosten	123.841	115.000	140.592
Mutatie voorraad	36.212	-30.000	3.798
Inkoop artikelen	52.999	65.000	74.749
	454.965	**840.500**	**378.628**

De activiteitenlasten zijn lager uitgevallen dan begroot, voornamelijk doordat een aantal geplande tentoonstellingen en activiteiten is doorgeschoven naar 2026. De productiekosten hebben betrekking op de realisatie van tentoonstellingen. De energiekosten zijn ten opzichte van 2024 met circa € 17.000 gedaald als gevolg van stabielere energietarieven. De overige kosten liggen in lijn met voorgaand jaar.

De mutatie in de voorraad hangt samen met een afname van de voorraadpositie ten behoeve van toekomstige activiteiten en verkoop.

Kosten glasblazers			
Onkostenvergoeding glasblazers	150.536	90.000	122.595
	150.536	**90.000**	**122.595**

De onkostenvergoeding voor de glasblazers is hoger uitgevallen dan begroot door extra inzet ten behoeve van workshops en demonstraties.

Kantoorlasten			
Kantoorbehoeften	3.012	5.000	5.663
Automatiseringslasten	35.709	22.500	20.668
Telefoon en internet	4.364	5.000	4.235
Porti	132	500	203
Contributies en abonnementen	10.795	5.000	7.017
	54.012	**38.000**	**37.786**

De automatiseringskosten zijn circa €13.000 hoger uitgekomen dan begroot als gevolg van een overstap naar een nieuwe ICT-dienstverlener eind 2025.

Verkooplasten			
Representatielasten	645	5.000	172
Overige verkooplasten	3.459	7.500	4.241
	4.104	**12.500**	**4.413**

voor paraaf
28 april 2026
SHARE IMPACT
audit & assurance
verificatie

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Algemene lasten			
Accountantslasten	31.898	29.000	33.920
Administratiekosten	10.916	30.000	11.955
Advieslasten	35.027	12.000	34.799
Verzekeringen	15.136	23.000	10.483
Overige algemene lasten	24.250	8.000	4.184
	117.225	**102.000**	**95.341**

De administratiekosten hebben betrekking op de inzet van een extern administratiekantoor, alsmede op de kosten voor abonnementen en licenties van de gebruikte applicaties.
De advieskosten betreffen de externe inhuur ter tijdelijke vervanging van de niet-ingevulde interne controllerfunctie.
Onder de algemene kosten is tevens een vrijval opgenomen als gevolg van een lagere definitieve vaststelling van een eerder opgenomen te ontvangen subsidie uit voorgaande jaren.

Onderhoud collectie			
Onderhoud collectie	12.740	20.000	12.614
	12.740	**20.000**	**12.614**

21 Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke lasten	**-9.782**	**-27.000**	**-10.525**
Rente en bankkosten	13.143	-	13.315
Rente lening Gemeente Vijfheerenlanden	-22.925	-27.000	-23.840
	-9.782	**-27.000**	**-10.525**

De opgenomen begroting 2025 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 29 oktober 2024.

voor paraaf en gereed
28 april 2026
SHARE IMPACT
audit & assurance
certificatie

7 OVERIGE TOELICHTING

Gebeurtenissen na balansdatum
Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van materiële invloed zijn op deze jaarrekening.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam
Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam. Het voor Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit maximum wordt niet overschreden.
Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 34.950 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 23.300. Deze maxima worden niet overschreden.

Paraaf voor identificatie doeleinden
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

Ondertekening

Voor bestemming is er een voordelig resultaat van € 18.690. Het bestuur stelt voor dit resultaat als volgt toe te wijzen:

- toevoeging aan het bestemmingsfonds verduurzaming van € 32.672;
- onttrekking aan het bestemmingsfonds verduurzaming van € 10.610;
- onttrekking aan de bestemmingsreserve activiteitenplan van € 7.500;
- toevoeging aan de algemene reserve van € 4.128.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

De Raad van Toezicht van Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam heeft de jaarrekening en het jaarverslag 2025 van de stichting in de vergadering dd. 23 april 2026 goedgekeurd.

Tevens is decharge verleend aan de directie voor het gevoerde beleid.

Leerdam, 23 april 2026

L.P. Geurtz
Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam

paraaf voor identificatie doeleinden
28 april 2026
SHARE IMPACT

Bijlage

Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam - WNT verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam. Het voor Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 en betreft het algemene bezoldigingsmaximum. Dit maximum wordt niet overschreden.
Voor Stichting Nationaal Glasmuseum Leerdam zijn van toepassing:
-Tabel 1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking
Betreffende tabel is hierna opgenomen.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 34.950 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 23.300. Deze maxima worden niet overschreden.

De leden van de Raad van Toezicht vervullen hun functie onbezoldigd. Derhalve is geen bezoldiging in de zin van de WNT verantwoord.

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit:

- M.L.M. van Ruiten – voorzitter (tot 13 december 2025)
- J.M. Kars – lid (tot 13 december 2025)
- K.I. Drost – lid
- M.H.J. Gelderblom – lid
- A.O. de Jong – lid

voor paraaf en handtekening
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance

Tabel 1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	**L.P. Geurtz**
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	80.114
Beloningen betaalbaar op termijn	12.645
Subtotaal	*92.759*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	92.759
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	**L.P. Geurtz**
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	74.644
Beloningen betaalbaar op termijn	11.385
Subtotaal	*86.029*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	86.029

voor paraaf en handtekening verificatie
28 april 2026
SHARE IMPACT audit & assurance